

¿Por qué aprender gerencia de proyectos?

Resumen

Si tuviera que tomar una decisión acerca de cuáles conocimientos adquirir, o cuáles conocimientos pueden serme de utilidad como profesional, como científico o como persona, ¿cuáles conocimientos escogería?

En lo personal escogería conocimientos que me permitan pensar de manera estructurada, organizada, que me permitan hilar las ideas desde el comienzo hasta el fin, considerando el entorno, las personas, los riesgos, los conflictos. Seleccionaría conocimientos que permitan orientarme hacia la entrega de productos de calidad y que sean universales, flexibles y adaptables a las distintas situaciones que tenga que afrontar, aprendería Gerencia de Proyectos.

¿Por qué aprender gerencia de Proyectos?

La gerencia de proyectos nos prepara para alcanzar el éxito a través de la comprensión de la complejidad del mundo que nos rodea, y para eso debemos crear un modelo que represente la situación actual y la forma de proceder para llegar a la situación esperada, utilizando conocimientos, herramientas y técnicas para gestionar esa realidad a través de dicho modelo. Este modelo será afectado por cambios, conflictos, riesgos y restricciones que son inevitables en todos los proyectos.

Una vez que adquirimos los conocimientos, las herramientas y las técnicas, gestionar se convierte en una disciplina, un método, un poco de ciencia, arte e investigación, y todo esto durante el ciclo de vida del proyecto, es decir, durante la ejecución de sus fases. No importa el enfoque de planificación seleccionado y, además, todo esto está impactado por nuestra propia personalidad para lograr ese objetivo. Todos los gerentes son distintos, todos interpretan y modelan la realidad de manera individual, con base a su comprensión del entorno, cultura, experiencia y emocionalidad.

No creo que un robot pueda ser un gerente, aunque ciertamente un robot tendrá más habilidad para hacer cálculos, para evaluar una mayor cantidad de escenarios e incluso dar recomendaciones, pero por ahora, no toma las decisiones. En la Gerencia de Proyectos el trato con los interesados y el equipo seguirá siendo realizado por el gerente del proyecto y aunque dicha gestión debe ser lo más automatizada posible, nunca dejará de ser humana.

Mantener al equipo de trabajo motivado y a los interesados involucrados en el proyecto es todo un reto, una necesidad, una competencia imprescindible en un buen gerente.

Como dicen por ahí: Con los bueyes que tengas ararás la tierra.

No se puede dar lo que no se tiene. ¿Cómo identificamos la necesidad de un interesado? ¿Cómo aseguramos que un entregable cubra esa necesidad? ¿Cómo hacemos un cronograma, estimamos costos, aseguramos calidad, nos comunicamos con nuestro entorno? ¿Cómo hacemos todo esto sin una formación teórica formal, completa, basada en la experiencia y en las mejores prácticas? Simplemente no se puede hacer bien, y si se intenta se hará de manera muy precaria, poniendo en riesgo el éxito del proyecto.

Gestionar un proyecto implica asegurar que se agrega valor a una organización y eso debe estar presente constantemente en el responsable del proyecto, no sólo asegurarlo sino incluso mejorarlo, de ahí se desprende el concepto de Economía de Proyectos.

Si queremos aprender, busquemos a los mejores, tengamos cerca a aquellos que estén dispuestos a enseñarnos, utilicemos la tecnología, vamos a conectarnos con la emocionalidad de los interesados siendo metódicos y disciplinados, pero muy flexibles, dispuestos adaptarnos a nuevas situaciones; de esta forma aumentará la probabilidad de éxito en los proyectos.

La gerencia de proyectos es para individuos que dedican mucho tiempo a pensar, a leer los mensajes ocultos para el común de los mortales, evaluar y corregir situaciones para pronosticar la continuidad del proyecto, de la mejor forma posible.

La gerencia de proyectos nos provee de los indicadores para medir todas las variables necesarias a una fecha de corte, y también, para calcular el desempeño que debe obtenerse para cumplir con las restricciones del proyecto. En este sentido, utilizar la tecnología para calcularlos, interpretarlos y mejorarlos es una obligación del Gerente de Proyecto.

La gerencia de proyectos es una carrera espectacular, nos prepara para afrontar la incertidumbre, los riesgos y los conflictos que encontramos para cumplir con la expectativa del cliente. Tal vez por eso la certificación como Project Manager Professional (PMP) del Project Management Institute (PMI) es una de las certificaciones en gerencia más buscadas y mejor pagadas en el mundo.

¿Interesado en ser gerente de proyecto? Prepárese con aquellos que tienen experiencia, que son críticos de lo que hacen, que buscan la mejora continua, que nunca dejan de estudiar y que están ávidos de enseñar lo que saben, esos son los mejores.

Martin Serpa

Presidente del PMI Capítulo Venezuela

<http://pmivenezuela.org>

Twitter: https://twitter.com/pmi_v

Facebook: <https://www.facebook.com/PMICapVzla/>

Instagram: https://www.instagram.com/pmi_v/

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/pmi-venezuela-chapter/>