

## CONTENIDO

### ACTIVIDADES CAVECON

- CAVECON celebró Junta Directiva Ampliada
- CAVECON presente en Jornadas de Contrataciones Públicas
- CAVECON participó en la 80° Asamblea Nacional de FEDECAMARAS
- CAVECON atendió invitación al CONGRESO CONINDUSTRIA 2024

### TEMAS DE INTERÉS

- ¿Cómo hacer más verdes las ciudades latinoamericanas?
- Tecnología y sostenibilidad: el futuro del agro está en la circularidad
- Cómo realizar un análisis de riesgos y ejemplos
- Las Finanzas Verdes: su impacto a nivel Latinoamérica en los consumidores
- Tendencias académicas 2024: mantenerse competitivo
- 16 nuevos materiales de construcción para 2024 y los próximos años
- La adquisición de inteligencia artificial es una actividad riesgosa. Necesitamos más regulación para que funcione en beneficio del interés público
- 10° Diálogos del Agua: Un llamado a la acción por la resiliencia hídrica en las ciudades
- Economía Circular de la Construcción
- “El Consejo Venezolano de Construcción Sostenible presenta los resultados preliminares del Marco de Preparación para la Hoja de Ruta para la Descarbonización y Resiliencia Climática del Entorno Construido”
- Las Empresas de Consultorías y la Transición Energética
- Centro de Innovación y Consultoría Empresarial (CICE)

## EDITORIAL



Independientemente de la especialidad y el sector económico, a las empresas nos corresponde ser eficientes, generar empleos que se traduzcan en calidad de vida y ser responsables con el ambiente.

En un mundo cada vez más interconectado y consciente de los desafíos sociales, ambientales y económicos, es esencial que, como líderes, adoptemos un enfoque integral en nuestras actividades.

La eficiencia en los procesos empresariales no solo implica optimizar recursos y reducir costos, sino también innovar y adaptarse a las necesidades del mercado.

La creación de empleos se convierte así en un pilar fundamental, se trata de contribuir a la calidad de vida de nuestros colaboradores y sus familias, fortaleciendo así nuestras comunidades.

Ser responsables con el ambiente no es opcional, debe asumirse como una obligación ineludible. Incorporar prácticas sostenibles en la gestión empresarial se traduce en reducción de la huella ecológica, productividad, confianza en la empresa por las partes interesadas, así como nuevas oportunidades de negocio, contribuyendo con un futuro más próspero y sostenible.

Las Empresas Consultoras tenemos el reto de contribuir con el sector empresarial en esta transformación, proponiendo estrategias que enriquezcan la sociedad y protejan el ambiente, con visión y responsabilidad, dejando un legado positivo para las futuras generaciones.

El camino hacia un desarrollo empresarial sólido implica un compromiso genuino con la eficiencia, la generación de empleo de calidad y la sostenibilidad. Juntos, podemos construir un entorno económico próspero y sostenible.

Atentamente,



Oscar R. Castro-Pacheco  
Presidente

## **ACTIVIDADES CAVECON**

### **CAVECON celebró Junta Directiva Ampliada con la participación de sus Empresas Afiliadas**

Para incentivar la participación de las empresas afiliadas en las actividades de CAVECON, se celebró la primera reunión ampliada con asistencia de las empresas agremiadas, donde el Economista Asdrúbal R. Oliveros P., Socio-Director de ECOANALÍTICA, presentó un análisis detallado sobre el comportamiento de indicadores claves en Venezuela, durante los últimos años. Su presentación abordó el entorno económico del país, la incidencia de los indicadores económicos en el mercado de financiamiento y la aplicación de esta realidad a los servicios de consultoría, entre otros.



La valiosa información suministrada, fue recibida con especial interés por los presentes, pues contribuye a la planificación de escenarios y toma de decisiones en las empresas.

### **CAVECON presente en Jornadas de Contrataciones Públicas**



El Dr. Daniel Rosas Rivero, Coordinador de la Comisión de Contrataciones de CAVECON, participó como ponente en las Jornadas de Contrataciones Públicas organizadas por Universitas Fundación, donde se presentó el Proyecto de Ley de Contrataciones Públicas impulsado por esta Cámara. El evento fue propicio para reunir a personalidades de los diversos gremios, la academia y las principales universidades del país.

El panel de expertos estuvo constituido por 26 ponentes nacionales e internacionales, se destacan: Jaime Rodríguez-Arana, Allan Brewer Carías, José Araujo Juárez, Alejandro Gallotti, Alejandro Canónico, entre otros; lográndose discutir los temas de mayor trascendencia en la Contratación Pública actual.

Las Jornadas están disponibles en línea con posibilidad de obtener gratuitamente certificado de asistencia en <https://universitas.academy/courses/jornadas-contrataciones-publicas/>

### **CAVECON participó en la 80° Asamblea Nacional de FEDECAMARAS en San Cristóbal**

El pasado jueves 17 de octubre se instaló en la ciudad de San Cristóbal, estado Táchira la 80° Asamblea Nacional de FEDECAMARAS, con la presencia de más de 400 empresarios, en donde se pudo visualizar y oír los principales planteamientos que en materia industrial, comercial y agrícola demandan los principales sectores del país.



Fueron relevantes las palabras contentivas en el discurso pronunciado por el Lic. Adán Celis presidente de esta magna institución en donde señaló: “El orgullo de ser empresario es nuestro lema. Pero el empresario es desde el agricultor con pocos metros de tierra hasta el empresario que se atreve a hacer grandes inversiones pese a las circunstancias adversas. Y es que no hay tierra como esta, nos llenamos de energía ante las adversidades. Todos hemos tenido que reinventarnos porque somos la esperanza de muchos que ven en la empresa privada su única vía para llevar el sustento a sus hogares. Nuestra gente tiene en su ADN el código para ser empresarios. Los empresarios son aquellos que tienen riquezas, pero las tienen invertidas para producir riquezas, para generar bienestar para ayudar a sus colaboradores. El empresario es aquel que cultiva sueños y esperanzas, aquel que contra las adversidades es fuente inagotable de esperanza a sus colaboradores y familias. Es labor de los gobiernos locales y nacionales crear el ecosistema idóneo para el desarrollo de las empresas. Pongamos juntos un tapón al tapón del Darién”.

En cuanto a la necesidad de políticas públicas, el presidente de FEDECAMARAS señaló: “Se deben aplicar políticas tendientes a favorecer el desarrollo de las empresas. Un país sin data es un país sin brújula, es necesario saber que está ocurriendo realmente para que juntos desarrollemos soluciones a nuestros grandes retos. Ayer entregamos un documento presentado por la Cámara de la Construcción para que en una alianza pública privada podamos recuperar el Sistema Eléctrico Nacional. Debemos buscar un nuevo modelo de remuneración a todos los venezolanos, recuperar el ingreso de nuestros trabajadores es urgente para todo el país, necesitamos mejorar el hoy de nuestros trabajadores. Todos los que tenemos Fe debemos repensar positivamente al país. Tenemos que transformarnos en líderes del cambio, llevemos adelante a nuestros equipos de trabajo y mostremos el camino. Nuestro nombre es empresario, pero nuestro apellido es terquedad. El agradecimiento enaltece, tenemos que agradecer a Dios, a quienes nos adversan porque nos fortalecen, a nuestros colaboradores porque nos ayudan a cumplir nuestros objetivos, a nuestras cámaras afiliadas porque son nuestra razón de ser, a mis hijos porque son mi razón para existir, a todo el equipo organizador de la Asamblea por esta maravillosa organización. Hay muros que se levantan en las instituciones para protegerlas de todos los ataques y usted Maximiliano Vásquez es un muro que protege esta institución, un aplauso para usted. Debemos ser como el Quijote, perseverantes, honestos y solidarios”.

### **CAVECON atendió invitación al CONGRESO CONINDUSTRIA 2024**

Atendiendo una invitación especial de CONINDUSTRIA asistimos en representación de la Cámara venezolana de Empresas Consultoras (CAVECON), al Congreso CONINDUSTRIA 2024, Titulado: Infraestructura de Servicios, Innovación, y Sostenibilidad, realizado el 24 de Octubre en la Ciudad de Barquisimeto donde se disertó sobre temas trascendentales como: La infraestructura Logística y Servicios para la productividad de la manufactura Nacional y su potencial Exportador, el mismo fue facilitado por el Ing. Freddy Arraiz, se señalaron entre otras ideas, los niveles de obsolescencia del parque automotor de transporte de bienes en proceso o terminados, lo que genera mayor peso a las estructuras de costos de las actividades manufactureras y nos colocaría en desventaja comparativa y competitiva, también se señaló, que el país posee una infraestructura adecuada en materia aeroportuaria, que pudiera facilitar los procesos de importación o exportación, no obstante la vialidad terrestre, no está en sus mejores condiciones, lo que también contribuye al deterioro de la flota de transporte por demás ya obsoleta.

Posteriormente se llevó a cabo un conversatorio sobre economía circular en Venezuela, presentándose en el evento las experiencias de éxitos privadas en ese tema como son los casos de: Cervecería Polar en materia de desempeño Ambiental, Alimentos Polar en Innovación y Sostenibilidad y las Industrias Duncan en desempeño Ambiental.



En la inauguración del evento el presidente de CONINDUSTRIA Lic. Luigi Pisella, señaló que la industria nacional en estos momentos está en un proceso de uso de su capacidad instalada en un 40 por ciento, a diferencia de 22 por ciento que esta directiva actual encontró al inicio de su gestión, todo gracias al trabajo arduo de los empresarios y sus trabajadores y diálogo permanente con los organismos públicos decisorios. Este crecimiento no solo ha incidido en el crecimiento de las ventas, sino también en el incremento de los ingresos de sus colaboradores.

También centró sus palabras en señalar los reclamos oportunos ante las instancias gubernamentales sobre la voracidad fiscal, logrando en conjunto el cambio de esa acción, y hoy se habla de incentivos fiscales. Se ha logrado superar la inflación y considera, que dos acciones que entre otras contribuyeron a estos resultados, la recuperación de la producción nacional y la disciplina fiscal del estado venezolano.

Finalmente se procedió a la inauguración de la feria industrial denominada Expilara, en la que participaron las principales industrias del país.

## TEMAS DE INTERÉS

### ¿Cómo hacer más verdes las ciudades latinoamericanas?

No se trata solo de árboles. Las ciudades verdes tienen características como un buen uso del agua, facilidad de acceso, barrios con espacios públicos y aire limpio. En la región hay avances, pero aún falta mucho. Una verdadera ciudad verde tiene la infraestructura adecuada, servicios accesibles y políticas que promuevan la equidad y la sostenibilidad, desde el uso eficiente del agua hasta el transporte", así lo expresa Tatiana Céspedes, representante de Greenpeace en Colombia, análisis que se presenta en el artículo ¿Cómo hacer más verdes las ciudades latinoamericanas?

[Ir a la Fuente](#)



### Tecnología y sostenibilidad: el futuro del agro está en la circularidad

En el artículo Tecnología y sostenibilidad el futuro del agro está en la circularidad, se desarrolla el concepto de **producción circular** presentado por el profesor David Ader, integrante del panel de expertos que abordó el tema “**Alimentos-agua-energía: abordaje circular y climáticamente inteligente**”. Ader abordó **la importancia de adoptar un enfoque circular en la producción agrícola** destacando que la circularidad implica maximizar el uso de los recursos y reducir los desechos, convirtiendo lo que tradicionalmente se consideraba desperdicio en insumos valiosos para nuevos procesos y subproductos que añaden valor.

[Ir a la Fuente](#)

### Cómo realizar un análisis de riesgos y ejemplos

El análisis de riesgos es una parte importante del proceso de planificación del proyecto. Tener una idea clara de los riesgos que se esperan del proyecto puede ayudarte a prevenirlos o prepararte para los riesgos futuros. En este artículo, veremos cómo hacer un análisis de riesgos así como los siete riesgos más comunes de un proyecto para poder capacitar a tu equipo para que encuentre las soluciones antes de que estos problemas afecten a los procesos más importantes.

[Ir a la Fuente](#)

### Las Finanzas Verdes: su impacto a nivel Latinoamérica en los consumidores



Este interesante artículo analiza el escenario de las finanzas verdes en América Latina, territorio descrito como un vasto lienzo de oportunidades y desafíos en el camino hacia la sostenibilidad económica y ambiental. Se afirma que esta región, marcada por su rica biodiversidad, está experimentando una transformación hacia prácticas financieras que no solo buscan el crecimiento económico, sino también el bienestar ambiental y social.

Las finanzas sostenibles en América Latina tienen a favor los abundantes recursos naturales y el potencial de inversión en sectores como ecoturismo, energías renovables, proyectos de conservación y agricultura sostenible. No obstante, la transición hacia las finanzas sostenibles también enfrenta desafíos que deben abordarse para apalancar aún más el crecimiento esperado.

[Ir a la Fuente](#)

### Tendencias académicas 2024: mantenerse competitivo

El mundo ha cambiado mucho en los últimos años y obliga a repensar cómo se debe abordar la educación superior, las estadísticas señalan que los porcentajes de personas que confían en las escuelas han bajado de 57% al 36%. Esto coloca al sector académico en desafío de cambiar para cumplir con las nuevas expectativas.



Urge hacer frente a los costos de la educación superior, a la necesidad de que los graduados que encuentran trabajo y de disponer de mejores datos para tomar decisiones. Es crucial mantenerse al día con las tendencias de 2024 para seguir siendo competitivo en el mundo académico. Este importante artículo describe los aspectos considerados como claves para recuperar la confianza y atractivo del sector académico frente a otras oportunidades que compiten en el mercado laboral.

[Ir a la fuente](#)

## 16 nuevos materiales de construcción para 2024 y los próximos años

Este artículo, de particular interés para el área de la arquitectura y la ingeniería, presenta un interesante análisis de los materiales que están cambiando la forma de construir. Resalta, que en los últimos años, se están creando materiales sintéticos innovadores, materiales de construcción más ligeros, resistentes y respetuosos con el medio ambiente que los materiales tradicionales, haciendo que la construcción sea más fácil, eficiente y respetuosa con el medio ambiente. En "Nuevos materiales para la construcción" se presenta la descripción de los **16 materiales de construcción** más novedosos del sector.

[Ir a la Fuente](#)



## La adquisición de inteligencia artificial es una actividad riesgosa. Necesitamos más regulación para que funcione en beneficio del interés público

*Albert Sánchez-Graells, de la Facultad de Derecho de la Universidad de Bristol*

La IA también plantea riesgos "relacionados con la tecnología", como los riesgos cada vez más reconocidos de sesgo y discriminación, pero también riesgos de deuda intelectual que surgen de la dificultad de entender cómo funciona y sus resultados, especialmente en relación con sistemas complejos de IA. El desafío aquí es que incluso los especialistas, y a veces los propios desarrolladores de IA, aún no comprenden plenamente estos riesgos.

[Ir a la fuente](#)



## 10º Diálogos del Agua: Un llamado a la acción por la resiliencia hídrica en las ciudades

CAF - Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe con el apoyo de Casa América y el Gobierno de España, celebró en Madrid la décima edición de los Diálogos del Agua bajo el lema "Resiliencia hídrica en las ciudades".

El tema principal fue la crisis del agua y sus desastres naturales relacionados, que van en aumento desde los años 80, así mismo se abordó la importancia de valorar e invertir en la gestión hídrica, especialmente en entornos urbanos donde el cambio climático intensifica problemas como sequías e inundaciones, afectando a la sociedad, la economía y el medio ambiente. El evento contó con la participación de destacadas personalidades del sector público y privado, incluyendo alcaldes y expertos internacionales, reafirmando el compromiso de CAF y sus aliados con el desarrollo sostenible y la seguridad hídrica en América Latina y el Caribe. El Ing. Oscar R. Castro aprovechó la oportunidad de estar presente en esta interesante actividad.

[Ir a la fuente](#)

## Economía Circular de la Construcción

*Alfredo Cilento-Sarli*

Esta presentación gráfica se centra en el análisis de la economía circular de la construcción. La esencia de la economía circular reside en diseñar productos que no generen desechos en su producción y utilización, productos que faciliten su desarmado, reparación y su reutilización; así como en definir modelos empresariales para que fabricantes puedan ser incentivados económicamente para recoger, volver a fabricar y distribuir los productos que elaboran. Así mismo, prolongar la vida útil de las edificaciones promoviendo su reutilización, reconversión o desensamblaje, en lugar de su demolición, que lo único que produce son gastos y escombros. La construcción circular se enfoca entonces en el reciclado de materiales y la reducción de residuos en todo el ciclo de vida de una edificación; la renovación, la restauración y la regeneración no solo de los materiales y componentes sino también, y especialmente, de las construcciones.

Es decir, prolongar la vida útil de las construcciones actuales.

[Ir a la fuente](#)



## “El Consejo Venezolano de Construcción Sostenible presenta los resultados preliminares del Marco de Preparación para la Hoja de Ruta para la Descarbonización y Resiliencia Climática del Entorno Construido”

Desde la COP 28 en noviembre de 2023 y el primer Foro Global de Edificios y Clima en marzo de 2024, se le ha dado finalmente al sector de las edificaciones y construcción, la importancia que tiene en la lucha contra el cambio climático, siendo este un sector que contribuye con alrededor del 38% de las emisiones de carbono a nivel global. En ese sentido, se han fijado como meta global la construcción de “edificios casi-cero emisiones y resilientes como el nuevo normal para 2030”, y la descarbonización total del entorno construido para el año 2050. Alineado con estas metas globales, el Consejo Venezolano de Construcción Sostenible (CVCS) como miembro de la Red Regional de las Américas (ARN) del World Green Building Council (WorldGBC), está participando en el proyecto denominado “Marco de Preparación para el Cero Carbono y la Resiliencia Climática” (*Zero Carbon and Climate Resilience Readiness Framework*), el cual es un proyecto regional que constituye un primer paso en la ruta hacia la descarbonización del entorno construido y el logro de edificios energéticamente eficientes y resilientes.

Liderado por ocho Green Building Councils de la región: El Salvador, Paraguay, Ecuador, Panamá, México, Guatemala, Chile y Venezuela, este proyecto tiene como objetivo evaluar el nivel de preparación del mercado de la construcción y los actores clave de la cadena de valor para asumir el camino hacia la descarbonización y la resiliencia climática a través de la identificación temprana de oportunidades locales (acciones clave), brechas (desafíos) y la definición de acciones facilitadoras (metas de preparación) a nivel nacional. El marco comprende la aplicación de una encuesta para evaluar este nivel de preparación a través de cinco pilares: Liderazgo Gubernamental, Soluciones Técnicas, Finanzas, Datos y Mentalidad; seguido del procesamiento y análisis de los resultados para apoyar la realización de talleres para “mapear” y contextualizar las oportunidades, desafíos y acciones habilitadoras para acelerar eficazmente el desarrollo de hojas de ruta nacionales de descarbonización y resiliencia del sector construcción. Estas hojas de ruta constituyen una herramienta clave para ayudar a la alineación e integración de los actores de la cadena de valor del sector construcción para el logro de los compromisos globales en materia de acción climática.

El pasado 13 de septiembre, en las instalaciones de PwC en Caracas, el Consejo Venezolano de Construcción Sostenible

[\(https://cvc sostenible.org/venezuela-presente-en-la-world-green-building-week-2024/\)](https://cvc sostenible.org/venezuela-presente-en-la-world-green-building-week-2024/) presentó los resultados preliminares de la aplicación de la encuesta a actores clave del sector edificaciones y construcción.



Este evento, enmarcado en la World Green Building Week 2024, y bajo el lema de “Reducir, Descarbonizar y Adaptar”, contó con la participación de nuestro Director de la Comisión de Sostenibilidad el Ing. José Solano, en su rol como Coordinador Regional para Latinoamérica del WorldGBC. La grabación del evento está disponible en la siguiente dirección: <https://youtu.be/781JrAKt8o0?t=2888>

## Las Empresas de Consultorías y la Transición Energética

Ing. Nelson Hernández

La humanidad está inmersa en un proceso complejo y urgente como es la Transición Energética con el fin de contrarrestar los efectos del cambio climático, y poder alcanzar un mundo sustentable para el bien de todos.

El Ing. Nelson Hernández plantea en su artículo **Las Empresas de Consultorías y la Transición Energética**, la necesidad de que Venezuela se incorpore en este proceso global, para lo cual las Empresas Consultoras desempeñan un papel clave como catalizadores del cambio, aportando su experiencia y conocimientos para apalancar a organizaciones de diversos tamaños en este complejo viaje hacia la sostenibilidad en materia de suministro energético.

[Ir a la fuente](#)



### Centro de Innovación y Consultoría Empresarial, como iniciativa universitaria para el impulso de los procesos de consultoría empresarial



*Impulsamos tu crecimiento!*

Luego de varias reflexiones a lo interno, encuentros sectoriales con el sector productivo y una extraordinaria reunión de la rectora de la universidad, Valle del Momboy de la ciudad de Valera Estado Trujillo y la presidenta del Consejo superior de esta ilustre universidad con el Ing. Oscar Castro presidente de CAVECON. Nace el CENTRO DE INNOVACION Y CONSULTORIA EMPRESARIAL como organismo adscrito a la UNIVERSIDAD VALLE DEL MOMBOY, con la misión de conectar al mundo académico con el sector productivo del estado y país ofreciendo servicios de alta calidad en las áreas jurídicas, empresarial, tecnológica e industrial. Aplicando las mejores prácticas, asesorías y acompañamientos de empresas en la toma de decisiones estratégicas, resolución de conflictos, optimización de procesos y adaptación de un entorno globalizado y en constante cambio.

La apertura de este centro de Innovación y Consultoría Empresarial se llevará a cabo el miércoles 13 de noviembre en las instalaciones de la universidad. El CICE aspira estrechar los vínculos interinstitucionales con la Cámara Venezolana de Empresas consultoras (CAVECON).

La información contenida en este boletín está dirigida a los miembros de la Cámara Venezolana de Empresas Consultoras (CAVECON) y relacionados. Este material no debe ser reproducido o distribuido, total o parcialmente, sin el previo consentimiento escrito, de la Cámara Venezolana de Empresas Consultoras (CAVECON). Sin embargo, su reproducción y distribución total o parcial es permitida, para el uso interno de los miembros de la Cámara Venezolana de Empresas Consultoras (CAVECON), por organizaciones sin fines de lucro, instituciones de investigación o docencia, para su propio uso, si se da el apropiado crédito a sus autores, se citan sus fuentes y se reconocen los derechos de autor. Cualquier otra reproducción o distribución, en cualquier forma o medio de comunicación, está expresamente prohibida, sin el previo consentimiento escrito de la Cámara Venezolana de Empresas Consultoras (CAVECON). Para mayor información, por favor contacte a: [cavecon1@gmail.com](mailto:cavecon1@gmail.com)